



Zorginstellingen

Pieter van Foreest

# Jaarbericht 2008





Zorginstellingen

*Pieter van Foreest*

## Jaarbericht 2008

Zorginstellingen Pieter van Foreest kiest ervoor haar uitgebreide jaardocument online te publiceren en een samenvatting van de belangrijkste ontwikkelingen in 2008 u in deze vorm aan te bieden.

Dit jaarbericht is een compacte samenvatting van het gepubliceerde Jaardocument 2008 van Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest, waarin wij volgens de wettelijke normen van het Ministerie van VWS verantwoording afleggen. Bij eventuele verschillen tussen de informatie in het Jaardocument en het Jaarbericht, geldt dat de informatie uit het Jaardocument leidend is. Het jaardocument is online beschikbaar op:

[www.pietervanforeest.nl](http://www.pietervanforeest.nl)

## Pieter van Foreest Gezond



### **Moderniseren van de bedrijfsvoering**

Er is het afgelopen jaar veel aandacht besteed aan het moderniseren van de bedrijfsvoering. Een resultaatgerichte organisatie die in staat is om de gewenste doelen, waaronder ook een gezonde financiële status, te realiseren. Deze resultaatgerichte benadering wordt mede ingegeven door de komst van de AWBZ-financiering op basis van Zorgzwaartepakketten (ZZP's) in 2009. Het blijft van belang om het strategisch vermogen van Pieter van Foreest te vergroten, waarbij de organisatie een duurzame positie inneemt in haar zorgmarkt. Het investeren in zorgvernieuwing en kwaliteit is hierbij van groot belang.

### **Structuur van de organisatie aanpassen**

De Raad van Toezicht heeft de organisatiestructuur, zoals deze voorheen en in 2007 bestond, geëvalueerd. Dit naar aanleiding van de fusie met Zorgkring Westland per 1 juli 2007 en het vertrek van de voormalige voorzitter Raad van Bestuur per 31 december 2007.

Deze evaluatie heeft ertoe geleid dat de Raad van Toezicht tot het besluit is gekomen om de structuur van de organisatie in 2008 te wijzigen. De tijdelijke voorzitter Raad van Bestuur in 2008, de heer J.H. van Holten, heeft de opdracht gekregen deze wijziging uit te voeren.

### **Efficiency verbeteren**

In 2008 zijn de plannen aan de organisatie gepresenteerd, waarbij voornamelijk kritisch naar de managementlagen is gekeken. Om een financieel gezonde organisatie te zijn en te blijven, hebben we de komende jaren te maken met forse bezuinigingen. Deze worden onder andere gerealiseerd door het aanpassen van de topstructuur en managementfuncties en een efficiëncyslag bij de ondersteunende diensten. Uiteraard is er ook uitgebreid aandacht besteed aan de verdere integratie van de diverse locaties binnen Pieter van Foreest naar aanleiding van meerdere fusies in de afgelopen jaren.



### **Nieuwe Raad van Bestuur**

De Raad van Toezicht heeft een commissie samengesteld, bestaande uit enkele leden van de Raad van Toezicht samen met een extern adviseur, die zich actief bezig heeft gehouden met de werving en selectie van een nieuwe voorzitter en nieuw lid van de Raad van Bestuur. De Raad is zeer content dat de aanstellingen van het nieuwe bestuur reeds begin 2009 vorm konden krijgen. Mevrouw drs. T. van den Hurk trad op 1 januari 2009 als voorzitter Raad van Bestuur aan; de heer W. Egtberts op 1 februari 2009 als lid Raad van Bestuur.

Met de aanstelling van de nieuwe Raad van Bestuur werd afscheid genomen van de heer J.H. van Holten. Gedurende het verslagjaar heeft hij de functie van voorzitter Raad van Bestuur waargenomen.

### *Raad van Toezicht*

In de discussies rond de (top)structuur van de Pieter van Foreest heeft de Raad zich ook uitgesproken over het teruggaan in omvang. Aan het begin van het verslagjaar bestond de Raad nog uit elf leden. Met ingang van 1 augustus 2008 telde de Raad van Toezicht nog zeven leden.

## Kwaliteit voorop

### Kwaliteitsmanagementsysteem

Sinds 2006 beschikt Pieter van Foreest op concernniveau over een Kwaliteitsbeleidsplan voor de periode 2006-2010. Dit plan is er om te komen tot een integraal kwaliteitsmanagementsysteem (IKM) voor de hele organisatie. Hieraan is een concreet kwaliteitsactieprogramma gekoppeld. Het IKM-project heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het verder ontwikkelen en structureren van de kwaliteit van de zorg, dienstverlening en behandeling. De organisatie heeft de in 2008 geplande acties met succes gerealiseerd, zoals:

- de uitvoering van de externe kwaliteitsbeoordeling van de locaties De Kreek, Sonnevank en De Naaldhorst met als resultaat het behalen van respectievelijk twee Zilveren en één Gouden Keurmerk in de Zorg;
- borging en verdere verfijning van het documentmanagementsysteem gekoppeld aan het beschrijven van de intramurale zorgprocessen;
- externe toetsing (geen certificeringstraject) van de locaties De Kreek, Sonnevank en De Naaldhorst.

### Toepassing Kwaliteitskader verantwoorde zorg

In 2007 is voor de sector verpleeghuiszorg, verzorgingshuiszorg en thuiszorg het 'Kwaliteitskader normen voor verantwoorde zorg' opgesteld. Deze normen zijn vertaald in cliëntgebonden en zorginhoudelijke indicatoren, die een beeld geven van de kwaliteit van zorg. In maart 2008 heeft een concernbrede meting op de zorginhoudelijke indicatoren plaatsgevonden, waaraan alle locaties hebben deelgenomen. Aan de meting hebben in totaal 1.114 extramurale zorgcliënten, 1.110 cliënten uit de verzorgingshuizen en 435 cliënten uit het verpleeghuis meegedaan. Voorbeelden van indicatoren waarop is gemeten zijn decubitus, incontinentie, depressieve gevoelens, medicijngebruik, agressief gedrag en valincidenten. De gegevens worden opgestuurd naar de landelijke database Verantwoorde zorg en gepubliceerd op [www.kiesbeter.nl](http://www.kiesbeter.nl).





### **Aantoonbare kwaliteit**

In 2008 is bij de locaties De Kreek, De Naaldhorst en Sonnevanc in beeld gebracht hoe de uitgangssituatie is ten aanzien van (de organisatie van) kwaliteit om met succes het Zilveren, danwel Gouden Keurmerk te behalen. Via interne proefaudits is toegewerkt naar de uiteindelijke externe kwaliteitstoetsing (certificering). In november 2008 hebben onafhankelijke externe audits plaatsgevonden door Stichting Perspekt. Deze zijn op positieve wijze afgesloten met het behalen van een Zilveren, danwel Gouden Keurmerk. Dit keurmerk is een tastbaar bewijs van de goede kwaliteit van de zorg- en dienstverlening binnen de organisatie. Uit schriftelijke en mondelinge bronnen blijkt dat zowel cliënten als medewerkers tevreden zijn over de manier waarop Zorginstellingen Pieter van Foreest aandacht besteedt aan de kwaliteit van de zorg- en dienstverlening. Er wordt enthousiast en deskundig gewerkt aan kwaliteit. Pieter van Foreest is de enige organisatie in Nederland van dit formaat, waarbij alle locaties een Zilveren of Gouden Keurmerk bezitten, meldt Stichting Perspekt (februari 2009).

### **Waarderingsonderzoek Stichting Cliënt & Kwaliteit**

Het uitvoeren van een periodiek waarderingsonderzoek is een vereiste om de waardering van cliënten te bewaken en het effect van verrichte verbeteringen ook daadwerkelijk aan te tonen. In 2008 zijn de onderzoeken van Stichting Cliënt & Kwaliteit in het kader van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) afgerond. In het kader van de WMO heeft Pieter van Foreest met de gemeenten Delft, Pijnacker-Nootdorp, Midden-Delfland en Westland een overeenkomst voor het leveren van Huishoudelijke Hulp. De uitkomsten van het onderzoek waren positief en zijn vervolgens gebruikt om daar waar nog gewenst verbeteringen in gang te zetten.

## Investeren in medewerkers en vrijwilligers



### Investeren in de toekomst

Het is belangrijk om een aantrekkelijke werkgever te zijn en te blijven voor de huidige en toekomstige medewerkers. Om de doorstroom en behoud van personeel ook in tijden van reorganisatie te waarborgen, is er ondanks bezuinigingen geïnvesteerd in het trainen van de medewerkers. Aan de orde kwamen onder andere ZZP-trainingen (Zorgzwaartepakketten), belevingsgerichte zorg, vraaggericht werken en bedrijfshulpverlening (BHV).

### Eerste traject 'Breed opleiden' afgerond

In september 2008 is het allereerste traject van 'Breed opleiden', dat in 2005 is gestart, afgerond. Pieter van Foreest stelt zich ten doel dat de leerling die de beroepsbegeleidende leerweg (BBL) volgt breed opgeleid wordt voor de ouderenzorg in totaliteit. Door te werken op verschillende locaties en binnen verschillende afdelingen, raakt de deelnemer bekend met de verschillende facetten van de ouderenzorg en kunnen de verworven competenties worden toegepast in de verdere loopbaan. Inmiddels zijn al diverse nieuwe trajecten 'Breed opleiden' gestart.

### Medewerkerstevredenheidonderzoek (MTO)

Om een goed beeld te krijgen van wat er onder medewerkers leeft, houdt Pieter van Foreest iedere twee jaar een medewerkerstevredenheidonderzoek (MTO). In 2007 werd dit onderzoek voor het laatst uitgevoerd. De medewerkers van de verpleeghuizen De Kreek, De Naaldhorst en woonzorgcentrum Sonnevank zijn daarin nog niet meegenomen, aangezien het onderzoek nog voor de fusie (1 juli 2007) plaatsvond. Om een compleet beeld te krijgen is er onder deze medewerkers in februari 2008 een aanvullend onderzoek gehouden. Met de resultaten hiervan is een plan van aanpak opgesteld om de geboden verbeterpunten te realiseren. In 2009 volgt weer een concernbreed medewerkerstevredenheidonderzoek.



### **Implementatie Arbobeleidsstukken**

In 2008 is invulling gegeven aan de zorg voor veilige en gezonde arbeidsomstandigheden met de implementatie van diverse procedures en beleidsstukken. Onderwerpen waren onder meer arbozorgsysteem, preventiebeleid fysieke belasting, RSI, procedure werkplekonderzoek en transferrichtlijnen voor het beperken van fysieke belasting, het draaiboek 'influenza vaccinatie medewerkers' en de MIM-procedure (Melding Incidenten Medewerkers).

### **Funcieharmonisatie**

Binnen Pieter van Foreest stonden er door de diverse fusies in de afgelopen jaren 610 verschillende functies. Grofweg gesteld hield dit één functie op vijf functionarissen in. Dat is veel, zeker als je bedenkt dat hele groepen medewerkers in de praktijk ongeveer hetzelfde deden. Reden genoeg om in 2008 enige orde in de grote hoeveelheid functiebeschrijvingen en functiebenamingen te scheppen en dit aantal te verminderen naar maximaal 250 functies.

### **Vrijwilligers**

Vrijwilligers leveren een belangrijke bijdrage in het verlenen van aandacht en welzijn aan cliënten. Zij voegen vele extra's toe aan de levensvreugde van onze cliënten en zijn onmisbaar in de organisatie. Het vrijwilligerswerk is een toegevoegde waarde op de gewaarborgde beroepszorg. In 2008 waren er binnen de organisatie ruim 1.800 vrijwilligers die zich regelmatig voor onze cliënten inzetten.

## Innovatie



### **Productvernieuwing: Kleinschalig Wonen**

Het concept Kleinschalig Wonen bestaat uit een beleidstuk, waarin de kaders voor haalbaarheid en minimale kwaliteitseisen staan beschreven. Het beleid rondom Kleinschalig Wonen is in april 2008 vastgesteld en gecommuniceerd.

In december 2008 is een start gemaakt met de evaluatie van het geheel. Deze heeft plaatsgevonden in de kleinschalige woonvoorziening De Ark te Wateringen en in Nootdorp als onderdeel van locatie Veenhage.

In 2009 zullen de resultaten bekend zijn en worden eventuele aanpassingen en vervolgacties verder uitgerold.

### **Wetenschappelijke onderzoekscommissie**

In 2008 is een doorstart gemaakt met de wetenschappelijke onderzoekscommissie (WOC). Taken en bevoegdheden zijn opnieuw beschreven met als doel vorm te geven aan de visie en ambitie van Pieter van Foreest op het gebied van onderzoek en innovatie.

### **Kennis & Behandelcentrum**

Het Kennis & Behandelcentrum (voorheen Transmuraal Behandel & Expertise Centrum) wil graag een overeenkomst sluiten voor tweedelijns-extramurale producten en eerstelijnsbehandeling (vanuit de zorgverzekeringswet), passend binnen de core business en expertise van Pieter van Foreest. Met zorgverzekeraar DSW hebben de eerste gesprekken over de mogelijkheden plaatsgevonden.

### **ClëntenService**

In 2008 werd naast ClëntenService in Delft een ClëntenService in het Westland gestart. Op deze manier is er een optimale bereikbaarheid voor cliënten en verwijzers: 'Dichtbij en toegankelijk voor de klant.' ClëntenService is er voor mensen die zorg nodig hebben of al cliënt zijn van Pieter van Foreest en hun familieleden en mantelzorgers. Zij kunnen daar met hun persoonlijke vragen over wonen, zorg en welzijn bij Pieter van Foreest terecht. Ook andere zorgaanbieders kunnen met vragen contact opnemen met ClëntenService.



### **Ontmoetingscentra**

Vanuit de gemeenten Delft en Midden-Delfland heeft Pieter van Foreest WMO-subsidie ontvangen voor de Ontmoetingscentra. Door het integraal AWBZ en WMO-aanbod zijn de Ontmoetingscentra belangrijke pijlers in de ondersteuning van thuiswonende ouderen met dementie en hun mantelzorgers.

### **Concernbrede elektronische registratie extramurale zorg (NEDAP iO)**

Binnen een viertal locaties werd gebruik gemaakt van het iO-concept van NEDAP voor de registratie van de extramuraal geleverde zorgminuten. Dit is een elektronisch tijdregistratiesysteem ten behoeve van de extramurale zorg. Ook binnen onze overige regio's wordt extramurale zorg geleverd. Hiervan vond in 2007 de zorgregistratie nog handmatig plaats. Besloten is om in 2008 het iO-concept van NEDAP door te voeren in de overige regio's van Pieter van Foreest.

Het gebruik van het systeem heeft geleid tot:

- een verlichting van de administratieve lasten;
- een uniforme en efficiënte manier van vastlegging van de extramurale zorgminuten binnen één centraal informatiesysteem;
- een duidelijk inzicht in de te leveren en geleverde productie en de productiviteit;
- een elektronische aanlevering van de gerealiseerde extramurale productie richting het CAK.

### **Mantelzorgbeleid**

In mei zijn diverse bijeenkomsten georganiseerd, waarbij is gesproken met diverse mantelzorgers over wat er wellicht beter kan binnen onze organisatie bij het begeleiden van mantelzorgers.

## Bouwen voor de toekomst



De organisatie kent meerdere locaties verspreid over de gemeenten Delft, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp en Westland. In 2008 zijn enkele (nieuwbouw)projecten opgeleverd of in gebruik genomen, is een aantal projecten in uitvoering genomen en zaten enkele projecten in de realisatiefase. Een overzicht:

### **Nieuwbouwprojecten in uitvoering genomen in 2008**

- Ontmoetingscentrum Dock van Delft te Delft, de 'inbouw'
- De Kreek, nieuwbouw psychogeriatric-afdelingen te 's-Gravenzande
- Kleinschalig Wonen aan de Meidoornlaan te Nootdorp

### **Opgeleverd of in gebruik genomen in 2008**

- Medisch Centrum Delft, vleugel bij locatie De Bieslandhof te Delft
- Stilte Centrum en Tuinkas, locatie De Bieslandhof te Delft
- Ontmoetingscentrum Singelhof te Maasland
- Kleinschalig Wonen Singelhof te Maasland, twee woongroepen voor elk zes cliënten

- Verbouwing van de keuken in locatie Stefanna te Delft
- Ontmoetingscentrum Vermeertoren te Delft

### **In de uitvoeringsfase/realisatiefase in 2008**

- Nieuwbouw locatie Die Buytenweye te Delft
- Nieuwbouw locatie Weidevogelhof te Pijnacker
- Nieuwbouw psychogeriatric-afdelingen locatie De Kreek te 's-Gravenzande
- Nieuwbouw locatie Akkerleven te Schipluiden

### **In ontwikkelingsfase in 2008**

- Nieuwbouw locatie De Naaldhorst te Naaldwijk
- Kleinschalig Wonen Vlietzicht te Wateringen
- Nieuwbouw locatie De Witte Brug te Poeldijk
- Zorgtuinderij te Wateringen



#### Grondaankopen in 2008

- Grondaankoop voor de realisatie van De Naaldhorst
- Grondaankoop van de Oningslocatie ten behoeve van de nieuwbouw De Witte Brug

#### Overige (nieuwbouw)projecten

De planontwikkeling voor het terrein van GGZ-Delfland aan de St. Jorisweg te Delft is tijdelijk stopgezet. Daarnaast is een aantal nieuwbouwprojecten tijdelijk op een laag pitje gezet, zoals De Opmaat te Monster, Sonnevanc te 's-Gravenzande, Stefanna te Delft en Triangel in De Lier. De nieuwbouw van De Naaldhorst te Naaldwijk is Europees aanbesteed met tegenvallende resultaten. De aanbesteding is in 2009 hervat met uitnodigingen aan landelijke en regionale aannemers.

## Wie was Pieter van Foreest?

Pieter van Foreest (1521-1597) werd in Noord-Holland geboren, studeerde aan de Universiteit van Leuven en promoveerde in 1543 tot doctor in de geneeskunde. Bijna 40 jaar, van 1558 tot 1595, was hij stadsgeneesheer van Delft. Hij behandelde patiënten uit alle lagen van de bevolking en was lijfarts van Willem van Oranje. Pieter van Foreest is van grote betekenis geweest voor het medisch welzijn van de Delftse bevolking en voor de geneeskunde in het algemeen. Samen met zijn vrouw Eva van Teylingen speelde hij een vooraanstaande rol in de lokale gemeenschap. Beiden bekleedden belangrijke functies, met name in de welzijnssector. Daarnaast adviseerde hij het stadsbestuur en de landelijke overheid over diverse vraagstukken, waaronder bijvoorbeeld de aanpak en geneeskundige zorg bij pestepidemieën. Op de ontwikkeling van de geneeskunde heeft hij baanbrekende invloed gehad. Nog vele jaren na zijn overlijden maakte men gebruik van het werk en de inzichten van deze vooruitstrevende medicus.

## Wie is Pieter van Foreest?

Pieter van Foreest, voluit Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest, biedt een combinatie van wonen, zorg, welzijn en behandeling in Delft, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp en Westland. Onze cliënten ontvangen professionele verpleging, verzorging, behandeling en begeleiding, zowel binnen als buiten de muren van de organisatie, van huishoudelijke hulp tot verpleeghuiszorg. De cliënt staat hierbij centraal. De organisatie telt 27 zorglocaties. Alle locaties hebben een unieke sfeer en onderscheidende kenmerken.

In ons werkgebied bieden we een zo compleet en sluitend mogelijk vraaggestuurd geheel van diensten en voorzieningen aan binnen een zorgcontinuüm met zorg en wonen op maat. Wij vinden het belangrijk dat mensen zo lang als verantwoord zelf intensief betrokken zijn bij hun zorgvraag. Zo proberen we zoveel mogelijk het sociaal systeem van en rond ouderen, bij voorkeur in hun eigen woonomgeving, in stand te houden. Kleinschaligheid en menselijke maat binnen een kostenefficiënte organisatie staan daarbij voorop.

## Pieter van Foreest 2008 in cijfers

### Productie, personele inzet en opbrengsten

Cliënten per 31 december 2008	
Aantal cliënten intramuraal	1.731
Aantal cliënten dagactiviteiten	558
Aantal extramurale cliënten, exclusief cliënten dagactiviteiten	731

Productie	
Aantal intramurale verzorgingsdagen	340.014
Aantal intramurale verpleegdagen	278.227
Aantal dagen kortdurende opnames	9.806
Aantal dagdelen dagactiviteiten	111.748
Aantal uren extramurale productie (exclusief dagactiviteiten)	237.976
Aantal uren huishoudelijke hulp (WMO)	82.920

Personeel per 31 december 2008	
Personeel patiënt-, c.q. bewonersgebonden	2.178
Management en ondersteunend personeel	867
Leerling verpleegkundig, opvoedkundig, verzorgend en sociaal (ped)agogisch personeel	167
Totaal aantal personeelsleden in loondienst	3.212
Aantal personeelsleden op FTE-basis in loondienst	1.691,7

Vrijwilligers per 31 december 2008	
Aantal vrijwilligers in deeltijd	1.849

Totale bedrijfsopbrengsten in 2008	
Totale bedrijfsopbrengsten	€ 118.704.142
Waarvan wettelijk budget voor aanvaardbare kosten in euro's	€ 111.760.394
Waarvan niet-gebudgetteerde zorgprestaties	€ 2.098.250
Waarvan overige bedrijfsopbrengsten	€ 4.845.498

### Geconsolideerde balans per 31 december 2008 (x € 1 miljoen)

Vaste activa		Eigen vermogen	
Materiële vaste activa	105,0	Kapitaal	0,5
Financiële vaste activa	0,7	Collectief gefinancierd vermogen	15,1
		Niet-collectief gefinancierd vermogen	1,3
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>105,7</b>	<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>16,9</b>
Vlottende activa			
Voorraden en vorderingen	2,7	Voorzieningen	0,6
Financieringstekort	6,5	Langlopende schulden	51,1
Liquide middelen	4,2	Kortlopende schulden	50,5
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>13,4</b>		
<b>Totaal activa</b>	<b>119,1</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>119,1</b>

Een volledig overzicht van de maatschappelijke en financiële verantwoording 2008 vindt u in het Jaardocument Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest 2008 op onze website: [www.pietervanforeest.nl](http://www.pietervanforeest.nl).

## Concernadres

Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest  
Beukenlaan 2  
2612 VC Delft  
T 015 215 28 00  
raadvanbestuur@pietervanforeest.nl  
www.pietervanforeest.nl

## Informatie over wonen, zorg en welzijn

CliëntenService  
Industriestraat 30  
2624 BB Delft  
T 0900 777 35 36  
clientservice@pietervanforeest.nl

## Informatie over werk en vrijwilligerswerk

Zorghalte  
Broerhuisstraat 34  
2611 GD Delft  
T 015 212 85 39  
zorghalte@pietervanforeest.nl

## Locaties

WoonZorgCentrum Abtswoude  
Aart van der Leeuwlaan 332  
2624 LJ Delft  
T 015 888 25 00

WoonZorgCentrum Die Buytenweye  
Chopinlaan 9  
2625 TD Delft  
T 015 256 08 00

WoonZorgCentrum Akkerleven  
Veldvreugd 15  
2636 JJ Schipluiden  
T 015 260 01 00

WoonZorgCentrum Duinhof  
Arie Tukstraat 2  
2684 XM Ter Heijde aan Zee  
T 0174 212 005

Verpleeghuis De Bieslandhof  
Beukenlaan 2  
2612 VC Delft  
T 015 215 27 00

WoonZorgCentrum Hofland  
Oranjelaan 2  
2641 JK Pijnacker  
T 015 369 48 40

Verpleeghuis De Kreek  
Leeuweriklaan 34  
2691 CK 's-Gravenzande  
T 0174 419 500

WoonZorgCentrum Lindenhof  
Cort van der Lindenstraat 245  
2613 LC Delft  
T 015 212 03 31

WoonZorgCentrum Delfshove  
Vorrinkplein 99  
2624 DS Delft  
T 015 256 93 10

WoonZorgCentrum Monica  
Arubastraat 2  
2612 GV Delft  
T 015 212 61 73

Verpleeghuis De Naaldhorst  
Middel Broekweg 4  
2671 ME Naaldwijk  
T 0174 615 299

WoonZorgCentrum Sonnevank  
Viottastraat 2  
2692 BS 's-Gravenzande  
T 0174 412 181

WoonZorgCentrum De Opmaat  
Van Goghlaan 2  
2681 KA Monster  
T 0174 248 064

WoonZorgCentrum Stefanna  
Aart van der Leeuwlaan 904  
2624 LW Delft  
T 015 251 57 00

### WoonZorgCentrum Triangel

Hoofdstraat 104  
2678 CM De Lier  
T 0174 514 744

### WoonZorgCentrum Veenhage

Meidoornlaan 2  
2631 GC Nootdorp  
T 015 310 89 51

### WoonZorgCentrum Witte Brug

Wittebrug 1  
2685 ES Poeldijk  
T 0174 245 125

### Overige voorzieningen

- Activiteitscentrum
- Dagbehandeling
- Dagverzorging
- Dagverzorging Plus
- Kleinschalig Wonen
- Ontmoetingscentra\*
- Zorgboerderij\*
- Zorghotel\*
- Zorgposten
- Zorg Thuis

\* samenwerkingsverbanden

### Colofon

Dit jaarbericht is een publicatie van Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest.

Uitgebreide informatie vindt u op onze website:  
[www.pietervanforeest.nl](http://www.pietervanforeest.nl).

### Concept en realisatie

Tigges, strategie concept ontwerp  
Rijswijk

### Druk

Thieme Grafimedia Groep,  
Drukkerij Sonneveld  
's-Gravenzande

augustus 2009